

Presstext LeanSigma

Gefördertes und attraktives Konvoi-Projekt für Unternehmen zur Steigerung der Innovationskraft und Wettbewerbsfähigkeit der KMU-Betriebe

Im Herbst 2010 starten LeanSigma@Work und **HOFBAUER & PARTNER** ein erstes Konvoi-Programm in Oberösterreich unter dem Titel „Lean Logistics – Innovationskraft und Wettbewerbsfähigkeit“. Mehrere Betriebe werden gemeinsam in die Management-Methoden „Innovationscoaching“ und „LeanSigma“ eingeführt, und setzen in Begleitung eigene Projekte im Unternehmen zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit um. Der Fokus liegt auf der Förderung der Innovationsfähigkeit, der Steigerung der Ressourceneffizienz und der Vermeidung von Verschwendung.

DI Wolfgang DIETRICH und Dipl. Wirtschaftsingenieur Wolfgang GLIEBE von LeanSigma@Work werden das Projekt fachlich leiten, Mag. Hofbauer schafft gemeinsam mit VNL die organisatorischen Voraussetzungen.

Die Steigerung der Innovationskraft und der Wettbewerbsfähigkeit in der Region ist das erklärte Ziel des Landes Oberösterreich. Dazu stehen umfangreiche Fördermittel für KMU bereit. Das Vorgehen in einem sogenannten Konvoi von mehreren Firmen gemeinsam führt zu überragenden Umsetzungsergebnissen.

Das Instrument „Konvoi“. Die beiden Experten DI Wolfgang DIETRICH und Dipl. Wirtschaftsingenieur Wolfgang GLIEBE starten in Oberösterreich eine Konvoi-Initiative. Dabei werden bis zu 7 Unternehmen durch ein 3-tägiges Innovations-Coaching (nach dem Modell der Augsburger Schule) und ein 5-tägiges Methodentraining LeanSigma geführt.

Die Unternehmensberatung **HOFBAUER & PARTNER** begleitet das geförderte Projekt für die organisatorischen Aufgaben.

In den Unternehmen werden zu Beginn in einem halbtägigen Quick-Assessment Potentiale identifiziert und priorisiert. Daraus wird in der Folge ein Projekt je Firma definiert und durch die zwei Experten vom jeweiligen Projektteam umgesetzt. Vier individuelle Coachingtage je Unternehmen sind dafür vorgesehen.

Das Projekt ist auf KMU-Betriebe ausgerichtet und die jeweiligen Projektkosten sind förderbar.

Hervorragende Ergebnisse in kurzer Zeit. Durch den innovativen Ansatz und das parallele Arbeiten auf Führungskräfte- / Mitarbeiter-Ebene und Methoden-Ebene verbunden mit dem Erfahrungsaustausch unter den Firmen werden in einem halben Jahr bereits hervorragende Ergebnisse erzielt. Vergleichsweise einige Werte aus vorangegangenen Konvois: Reduzierung der Materialverluste um

durchschnittlich 25% (ca. 3 Mio. € bei 22 Unternehmen); durchschnittliche Einsparungen von 135.000 € pro Unternehmen. Verbesserungen auf der Prozessebene, wie z.B. Erhöhung der Ausbringungs- / Produktionsmenge um 8,5%, Reduzierung der Bestände um 10%, Reduzierung der Durchlaufzeiten um 18% und vieles mehr sprechen eine klare Sprache.

Innovative Elemente

Begleitende individuelle Effekte (Abbau von Ängsten, Steigerung der Motivation, Bereitschaft zu Verantwortungsübernahme) und soziale und kulturelle Effekte wie z.B. eine leistungssteigernde Unternehmenskultur zeichnen dieses Konvoi-Programm ebenso aus.

Durch die angewendeten innovativen Methoden (Innovationscoaching und LeanSigma) sowie das parallele Arbeiten mit mehreren Firmen entstehen zusätzliche Wirkungen: Mehr kreative Ideen für Innovationen entstehen; eine effiziente Selektion und Weiterentwicklung der Ideen wird betrieben; eine hohe Umsetzungsdichte von Innovationen wird erreicht, verbunden mit einer hohen Erfolgsquote bei der Umsetzung; hohe Kundenbegeisterung und wirtschaftlicher Erfolg sind die Krönung der Initiative.

Aufbau eines Erfahrungsnetzwerkes

Parallel zu den Konvois haben die teilnehmenden Firmen die Möglichkeit zur Teilnahme in einem Erfahrungsnetzwerk. Damit wird der Austausch von Erfahrungen weiter unterstützt und moderiert.

Der Verein Netzwerk Logistik in Oberösterreich – VNL steht als Organisationsplattform und für die Förderabwicklung zur Verfügung.

Für weitere Details wenden Sie sich bitte an einen der beiden Experten-Trainer oder an **HOFBAUER & PARTNER**.

msi - Management Systems International AG

Institut für Organisationsentwicklung & Coaching



Wolfgang GLIEBE MAS MSc MBA
Ing. Dipl. Wirtschaftl. Ing. (NDS)
Mail: wog@msi.li
Mobil: +423.791 7991
Web: www.msi.li

LeanSigma@Work

Initiative zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit



Wolfgang DIETRICH
Dipl. Ing.
Mail: wolfgang.dietrich@leansigma.at
Mobil: +43.664 232 77 55
Web: www.leansigma.at

HOFBAUER & PARTNER

H&P Unternehmensberatung GmbH



Reinhard HOFBAUER
staatl.gepr. Unternehmensberater
Mag. oec.
Mail: beratung@hofbauer-partner.at
Mobil: +43.664 22 30 162
Web: www.hofbauer-partner.at